



*Comitato Unico di Garanzia per le Pari Opportunità,
la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni*

Venezia - Mestre, 15 gennaio 2026

INDAGINE SUL BENESSERE ORGANIZZATIVO - AZIONE N. 10 DEL PIANO DELLE AZIONI POSITIVE (P.A.P.) 2025 - 2027 - REPORT ANNO 2025

Conformemente a quanto previsto dall'azione n. 10 del Piano delle azioni positive (P.A.P.) per il triennio 2025/2027 e dal paragrafo 14 dell'Allegato B “Codice di comportamento dei dipendenti della Città metropolitana di Venezia” dell’Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025/2027, si riporta il report delle risultanze del questionario somministrato al personale dipendente nell’anno 2025.

È stata mantenuta l’area che rileva l’esperienza del lavoro agile (sezione H del questionario), riservata esclusivamente ai/alle dipendenti che hanno svolto la propria attività in tale modalità nell’anno di riferimento.

Sono stati somministrati n. 285 questionari, tramite apposita procedura online consistente nell’invio ai dipendenti di un’apposita mail per la compilazione (in forma anonima) del questionario. Hanno provveduto alla compilazione dello stesso n. 123 dipendenti, ovvero il 43,16%.

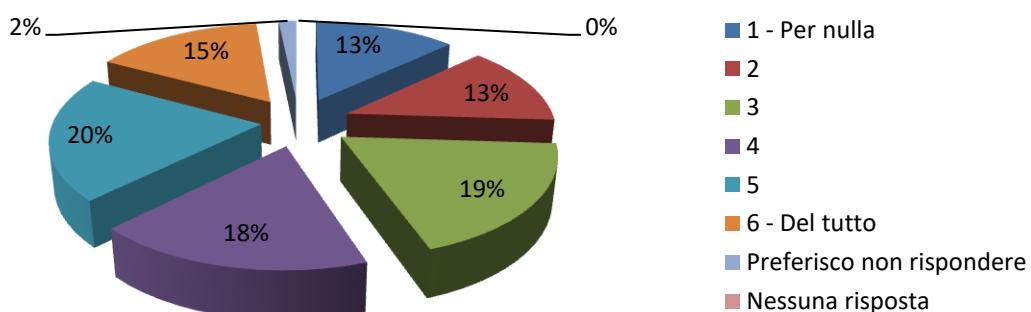
n. questionari somministrati	n. questionari compilati	% di riscontro
285	123	43,16

Si riportano, di seguito, le domande del questionario con le relative risposte anche in termini percentuali oltre alla rappresentazione grafica delle stesse.

A – Sicurezza e salute sul luogo di lavoro e stress lavoro correlato Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni? (indicare una sola risposta per ciascuna domanda)

[A.01 Le caratteristiche del mio luogo di lavoro (spazi, postazioni di lavoro, luminosità, rumorosità, ecc.) sono soddisfacenti]

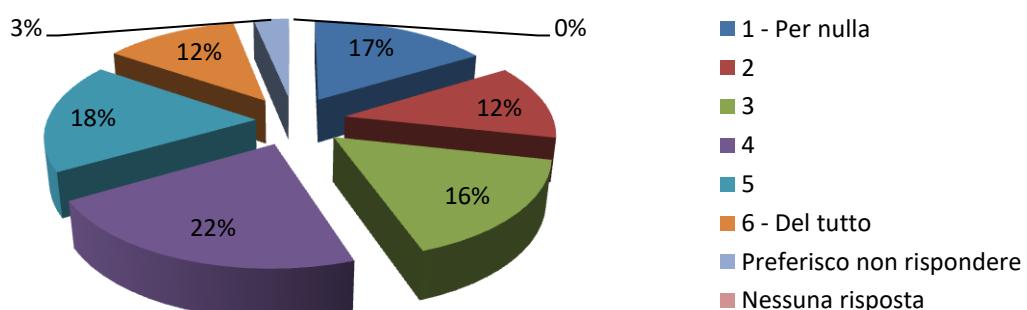
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	16	13,01%
2	16	13,01%
3	23	18,70%
4	22	17,89%
5	25	20,33%
6 - Del tutto	19	15,45%
Preferisco non rispondere	2	1,63%
Nessuna risposta	0	0,00%



A – Sicurezza e salute sul luogo di lavoro e stress lavoro correlato. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[A.02 Posso svolgere il mio lavoro con ritmi sostenibili]

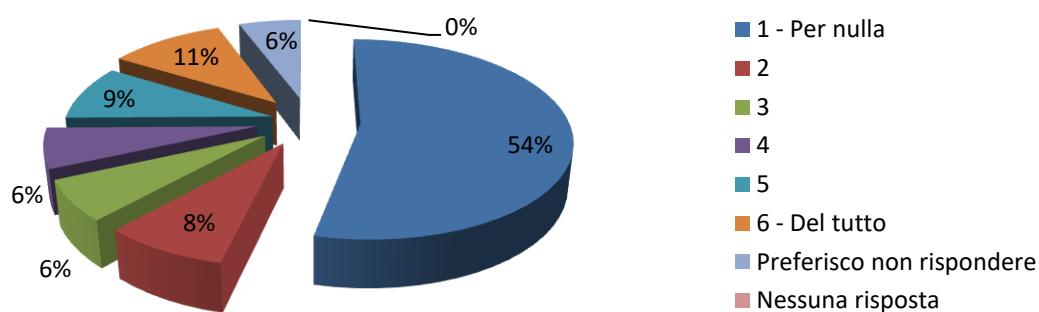
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	20	16,26%
2	15	12,20%
3	20	16,26%
4	27	21,95%
5	22	17,89%
6 - Del tutto	15	12,20%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



A-bis – Salute psichica e stress da lavoro correlato. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[A.B1 Ho subito atti di mobbing (demansionamento formale o di fatto, esclusione di autonomia decisionale, isolamento, estromissione dal flusso delle informazioni, ingiustificate disparità di trattamento, forme di controllo esasperato, ...)]

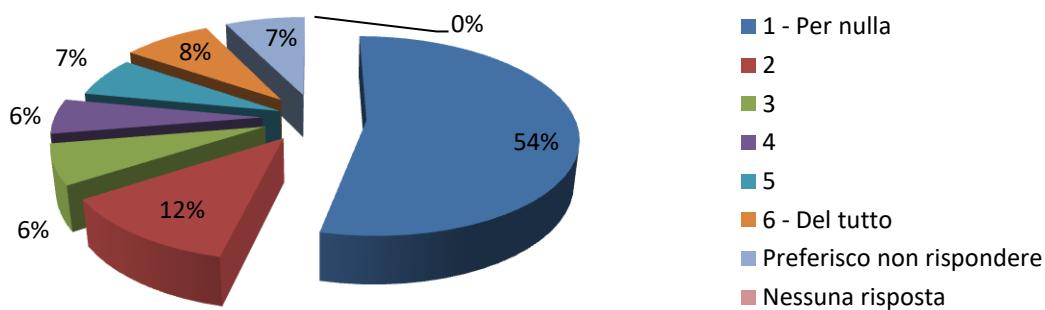
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	66	53,66%
2	10	8,13%
3	8	6,50%
4	8	6,50%
5	11	8,94%
6 - Del tutto	13	10,57%
Preferisco non rispondere	7	5,69%
Nessuna risposta	0	0,00%



A-bis – Salute psichica e stress da lavoro correlato. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[A.B2 Sono soggetto/a a molestie sotto forma di parole o comportamenti idonei a ledere la mia dignità e a creare un clima negativo sul luogo di lavoro]

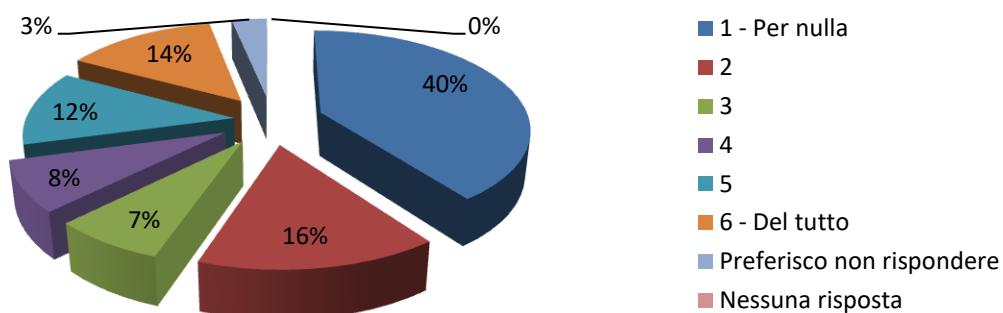
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	66	53,66%
2	15	12,20%
3	8	6,50%
4	7	5,69%
5	8	6,50%
6 - Del tutto	10	8,13%
Preferisco non rispondere	9	7,32%
Nessuna risposta	0	0,00%



A-bis – Salute psichica e stress da lavoro correlato. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[A.B3 Avverto situazioni di malessere o disturbi legati allo svolgimento del mio lavoro quotidiano (insofferenza, disinteresse, sensazione di inutilità, assenza di iniziativa, nervosismo, senso di depressione, insonnia, mal di testa, mal di stomaco, dolori muscolari o articolari, difficoltà respiratorie ...)]

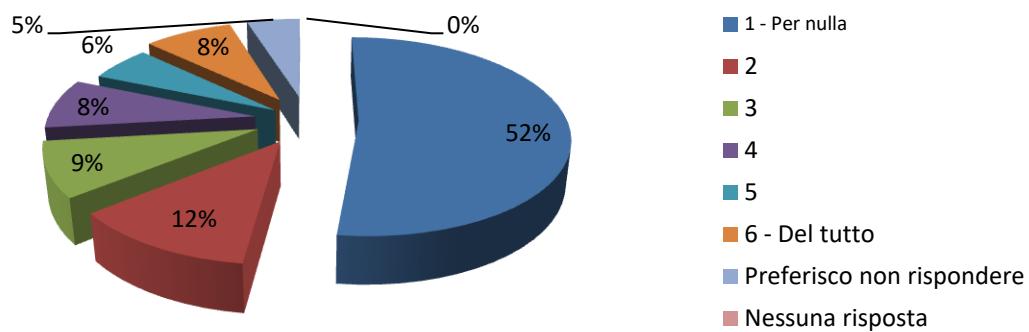
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	49	39,84%
2	19	15,45%
3	9	7,32%
4	10	8,13%
5	15	12,20%
6 - Del tutto	17	13,82%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



B – Le discriminazioni. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

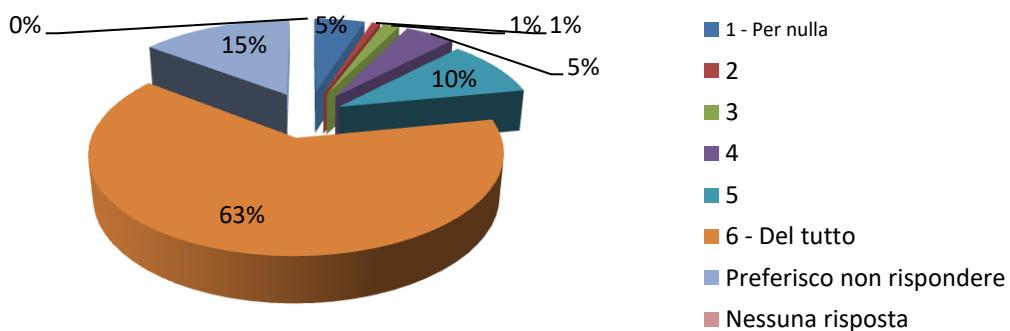
[B.01 La mia età costituisce un ostacolo alla mia valorizzazione sul lavoro]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	64	52,03%
2	15	12,20%
3	11	8,94%
4	10	8,13%
5	7	5,69%
6 - Del tutto	10	8,13%
Preferisco non rispondere	6	4,88%
Nessuna risposta	0	0,00%



B – Le discriminazioni. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[B.02 Sono trattato correttamente e con rispetto in relazione al mio orientamento sessuale]

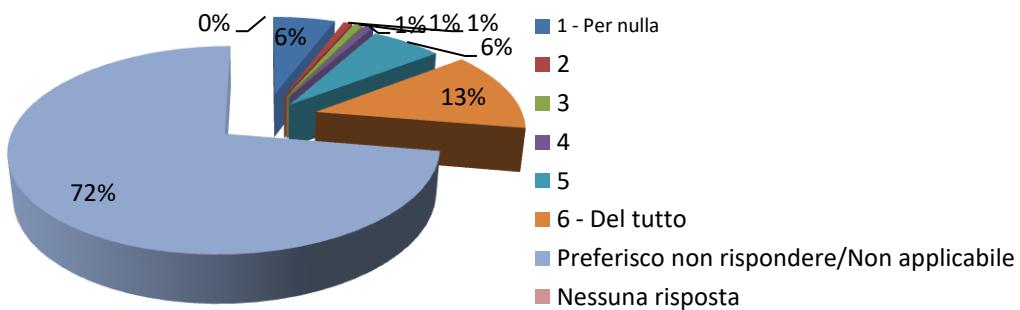
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	6	4,88%
2	1	0,81%
3	2	1,63%
4	6	4,88%
5	12	9,76%
6 - Del tutto	78	63,41%
Preferisco non rispondere	18	14,63%
Nessuna risposta	0	0,00%



B–Le discriminazioni legate alla disabilità. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[B.03 Sono trattato correttamente e con rispetto in relazione alla mia disabilità (se applicabile)]

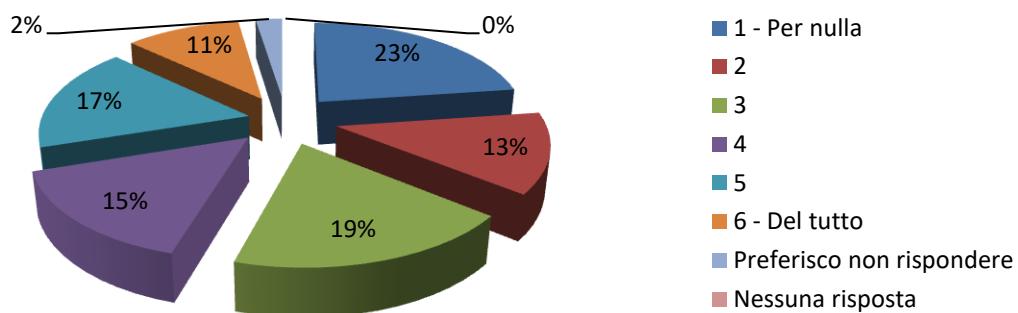
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	7	5,69%
2	1	0,81%
3	1	0,81%
4	1	0,81%
5	8	6,50%
6 - Del tutto	16	13,01%
Preferisco non rispondere/Non applicabile	89	72,36%
Nessuna risposta	0	0,00%



C – L'equità nella mia amministrazione. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[C.01 Ritengo che vi sia equità nell'assegnazione del carico di lavoro]

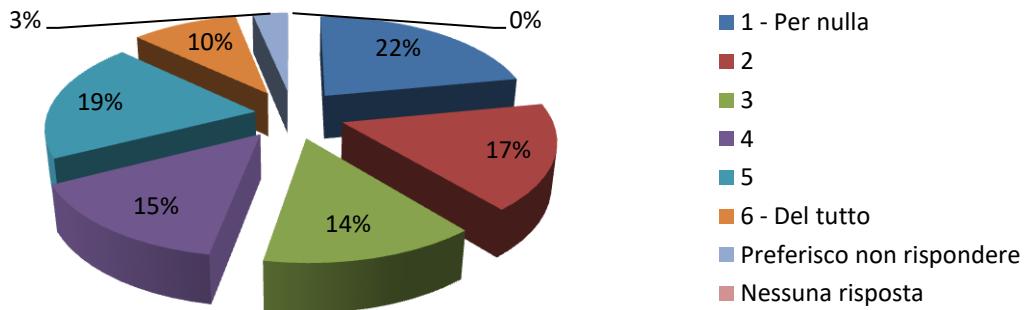
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	28	22,76%
2	16	13,01%
3	23	18,70%
4	19	15,45%
5	21	17,07%
6 - Del tutto	13	10,57%
Preferisco non rispondere	3	2,44%
Nessuna risposta	0	0,00%



C – L'equità nella mia amministrazione. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[C.02 Ritengo che vi sia equità nella distribuzione delle responsabilità]

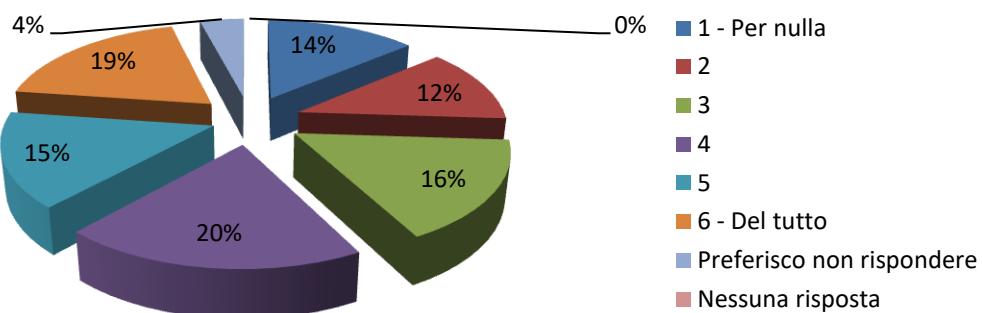
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	27	21,95%
2	21	17,07%
3	17	13,82%
4	18	14,63%
5	24	19,51%
6 - Del tutto	12	9,76%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



D – Carriera e sviluppo professionale. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[D.01 Il ruolo da me attualmente svolto è adeguato al mio profilo professionale]

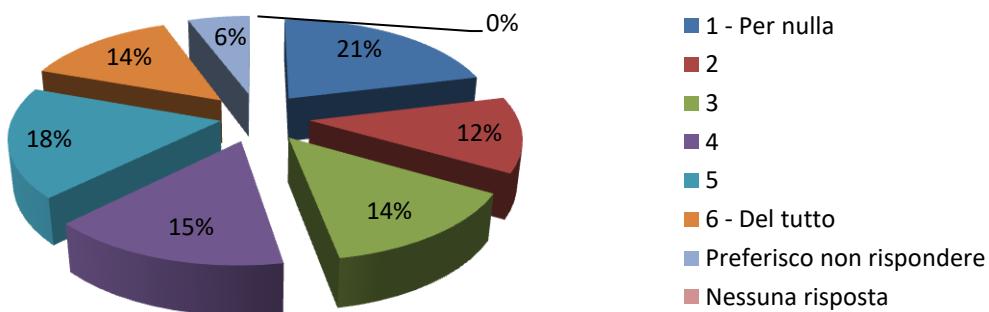
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	17	13,82%
2	15	12,20%
3	20	16,26%
4	24	19,51%
5	19	15,45%
6 - Del tutto	23	18,70%
Preferisco non rispondere	5	4,07%
Nessuna risposta	0	0,00%



D – Carriera e sviluppo professionale. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

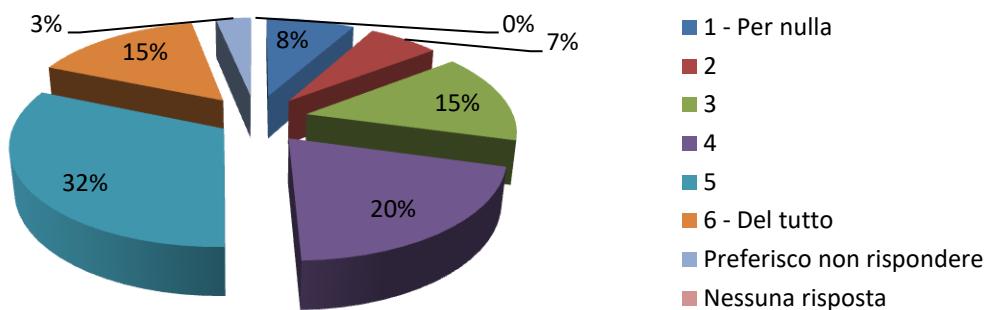
[D.02 Sono soddisfatto del mio percorso professionale all'interno dell'ente]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	26	21,14%
2	15	12,20%
3	17	13,82%
4	19	15,45%
5	22	17,89%
6 - Del tutto	17	13,82%
Preferisco non rispondere	7	5,69%
Nessuna risposta	0	0,00%



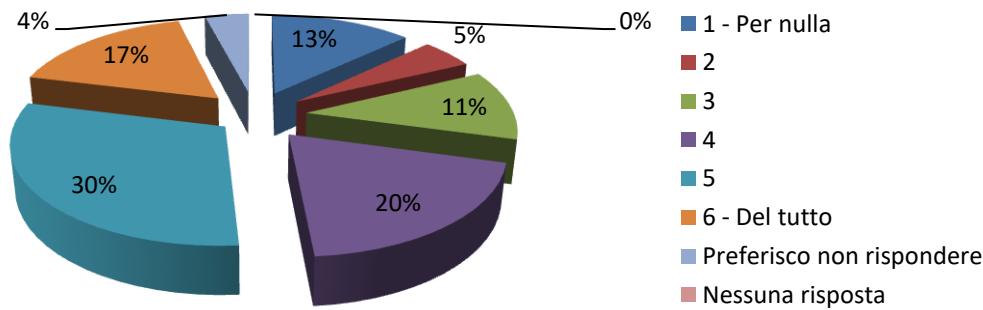
E – Il mio lavoro. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[E.01 Ho le risorse e gli strumenti necessari per svolgere il mio lavoro]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	10	8,13%
2	8	6,50%
3	18	14,63%
4	25	20,33%
5	39	31,71%
6 - Del tutto	19	15,45%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



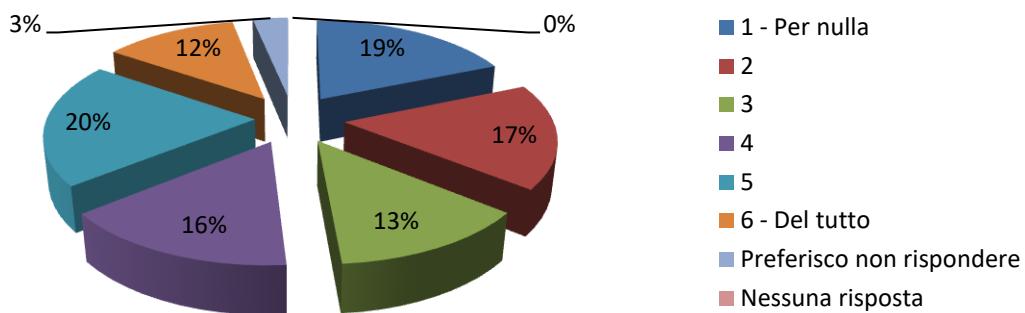
E – Il mio lavoro. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[E.02 Ho un adeguato livello di autonomia nello svolgimento del mio lavoro]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	16	13,01%
2	6	4,88%
3	14	11,38%
4	24	19,51%
5	37	30,08%
6 - Del tutto	21	17,07%
Preferisco non rispondere	5	4,07%
Nessuna risposta	0	0,00%



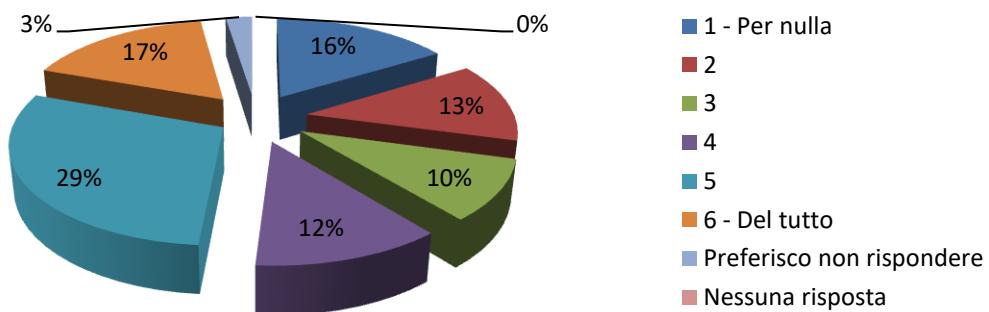
E – Il mio lavoro. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[E.03 Il mio lavoro mi dà un senso di realizzazione personale]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	23	18,70%
2	21	17,07%
3	16	13,01%
4	19	15,45%
5	25	20,33%
6 - Del tutto	15	12,20%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



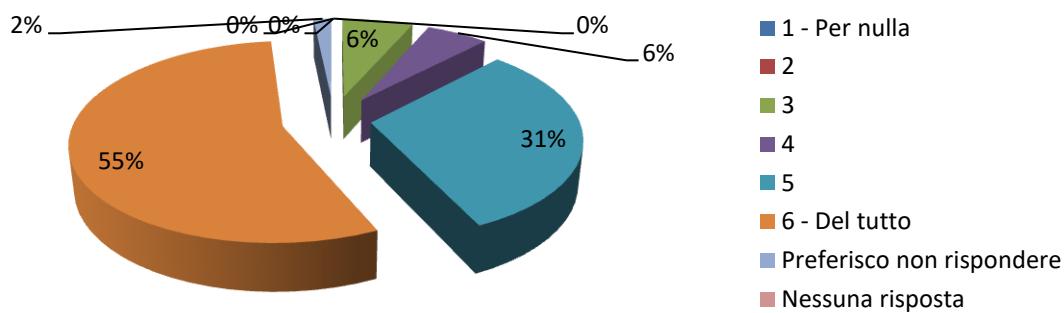
F – I miei colleghi. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[F.01 Mi sento parte di una squadra]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	20	16,26%
2	16	13,01%
3	12	9,76%
4	15	12,20%
5	36	29,27%
6 - Del tutto	21	17,07%
Preferisco non rispondere	3	2,44%
Nessuna risposta	0	0,00%



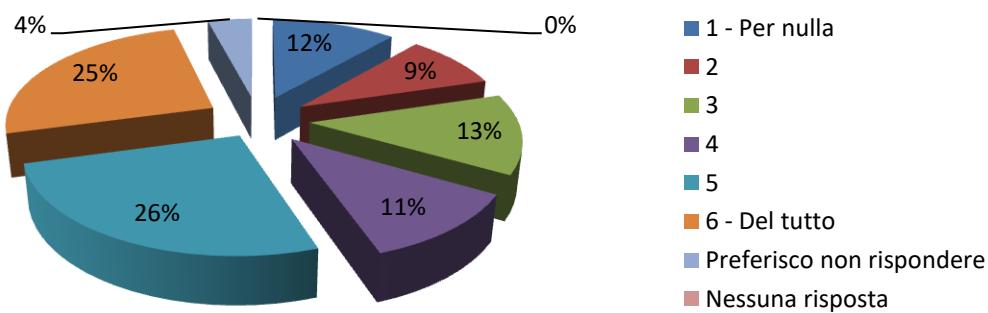
F – I miei colleghi. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[F.02 Mi rendo disponibile per aiutare i colleghi anche se non rientra nei miei compiti]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	0	0,00%
2	0	0,00%
3	8	6,50%
4	7	5,69%
5	38	30,89%
6 - Del tutto	68	55,28%
Preferisco non rispondere	2	1,63%
Nessuna risposta	0	0,00%



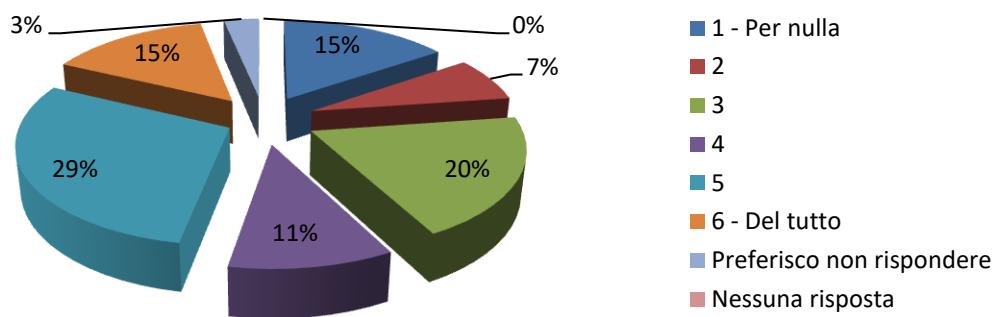
F – I miei colleghi. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni
[F.03 Nel mio gruppo chi ha un'informazione la mette a disposizione di tutti]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	14	11,38%
2	11	8,94%
3	16	13,01%
4	14	11,38%
5	32	26,02%
6 - Del tutto	31	25,20%
Preferisco non rispondere	5	4,07%
Nessuna risposta	0	0,00%



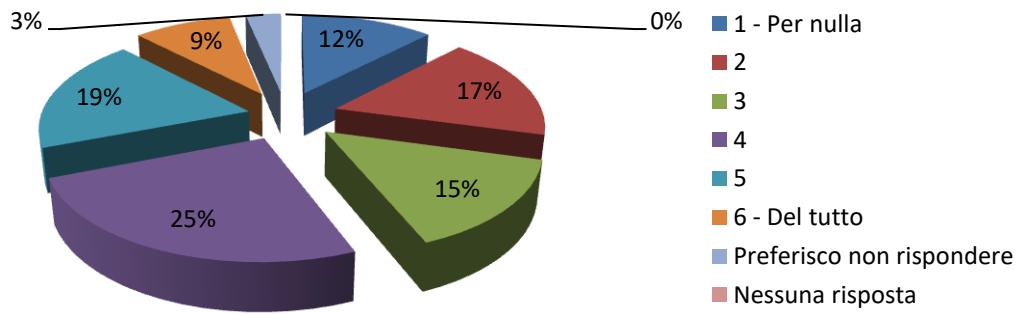
F – I miei colleghi. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[F.04 L’organizzazione spinge a lavorare in gruppo e a collaborare]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	19	15,45%
2	9	7,32%
3	24	19,51%
4	13	10,57%
5	36	29,27%
6 - Del tutto	18	14,63%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



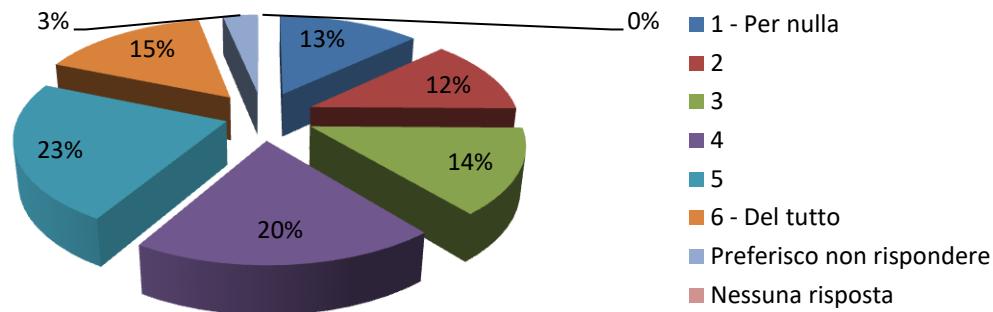
G – Il contesto del mio lavoro. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni.
[G.01 La mia organizzazione investe sulle persone, anche attraverso un’adeguata attività di formazione]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	15	12,20%
2	21	17,07%
3	18	14,63%
4	31	25,20%
5	23	18,70%
6 - Del tutto	11	8,94%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



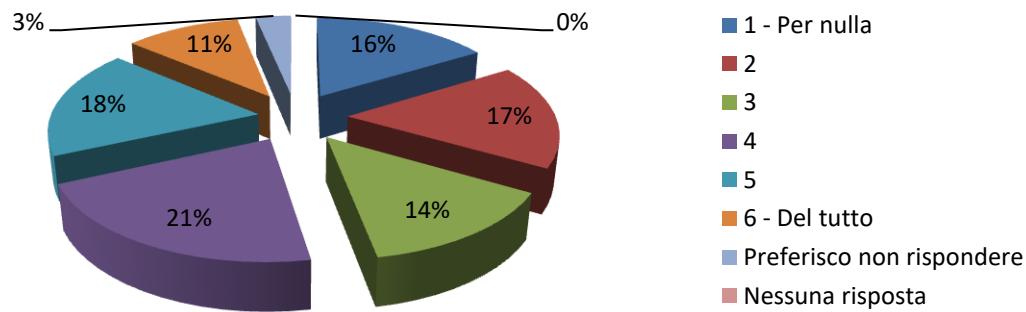
G – Il contesto del mio lavoro. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[G.02 Le regole di comportamento sono definite in modo chiaro]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	16	13,01%
2	15	12,20%
3	17	13,82%
4	24	19,51%
5	28	22,76%
6 - Del tutto	19	15,45%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



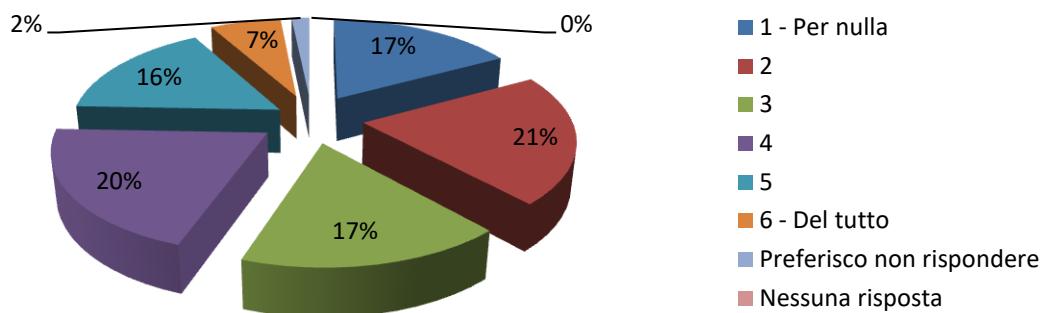
G – Il contesto del mio lavoro. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[G.03 I compiti e ruoli organizzativi sono ben definiti]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	20	16,26%
2	21	17,07%
3	17	13,82%
4	26	21,14%
5	22	17,89%
6 - Del tutto	13	10,57%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



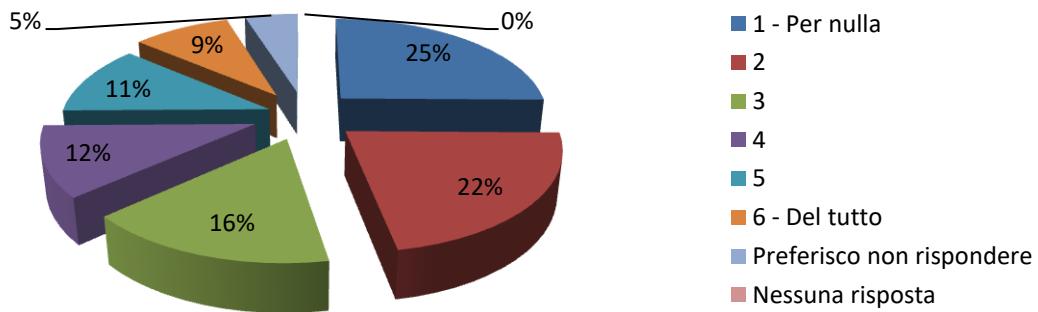
G – Il contesto del mio lavoro. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[G.04 La circolazione delle informazioni all'interno dell'organizzazione è adeguata]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	21	17,07%
2	26	21,14%
3	21	17,07%
4	25	20,33%
5	20	16,26%
6 - Del tutto	8	6,50%
Preferisco non rispondere	2	1,63%
Nessuna risposta	0	0,00%



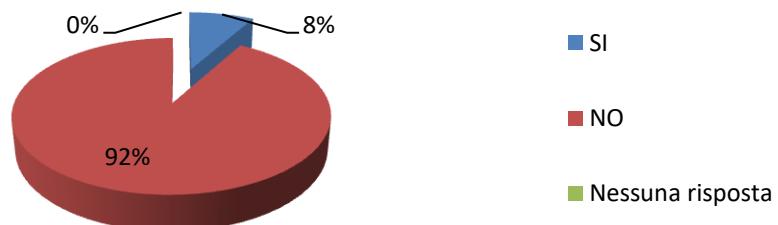
G – Il contesto del mio lavoro. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[G.05 La mia organizzazione promuove azioni a favore della conciliazione dei tempi lavoro e dei tempi di vita]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	31	25,20%
2	27	21,95%
3	20	16,26%
4	14	11,38%
5	14	11,38%
6 - Del tutto	11	8,94%
Preferisco non rispondere	6	4,88%
Nessuna risposta	0	0,00%



H – H.00 Hai usufruito dello smart working?
Usufruisci o hai usufruito dello smart working nel 2025?

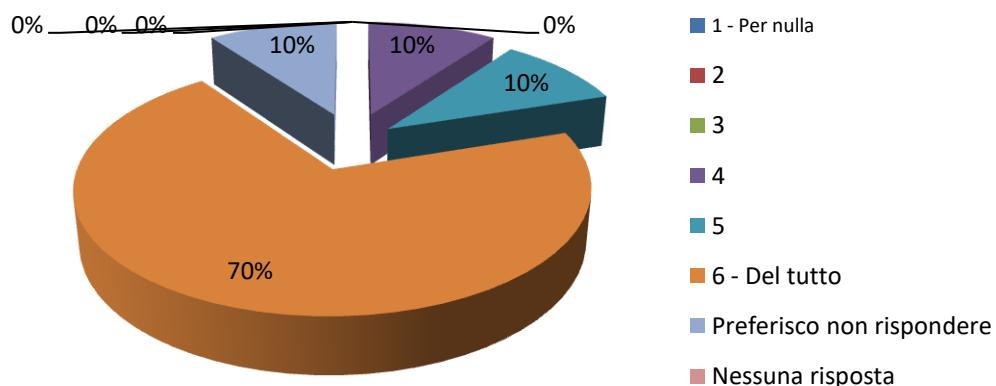
Risposta	Conteggio	Percentuale
SI	10	8,13%
NO	113	91,87%
Nessuna risposta	0	0,00%



H – L’esperienza dello smart working. Quanto considera importanti per il suo benessere organizzativo i seguenti ambiti?

[H.01 Gestisco con più autonomia il mio orario di lavoro]

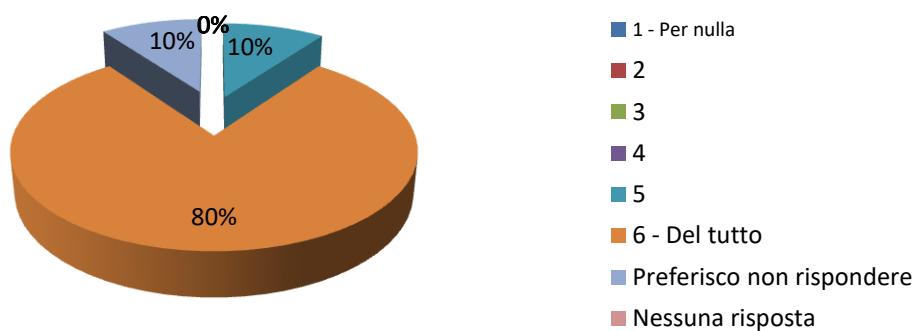
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	0	0,00%
2	0	0,00%
3	0	0,00%
4	1	10,00%
5	1	10,00%
6 - Del tutto	7	70,00%
Preferisco non rispondere/Non applicabile	1	10,00%
Nessuna risposta	0	0,00%



H – L'esperienza dello smart working. Quanto considera importanti per il suo benessere organizzativo i seguenti ambiti?

[H.02 Ricevo/ho ricevuto l'assistenza tecnica necessaria per lavorare da remoto]

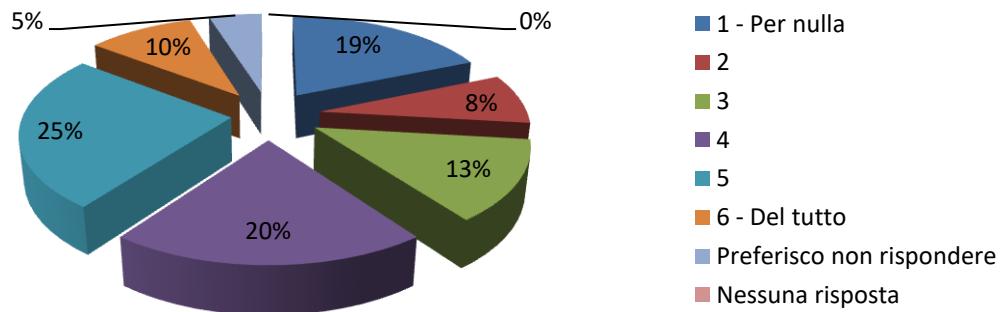
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	0	0,00%
2	0	0,00%
3	0	0,00%
4	0	0,00%
5	1	10,00%
6 - Del tutto	8	80,00%
Preferisco non rispondere	1	10,00%
Nessuna risposta	0	0,00%



I – Le mie performance. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

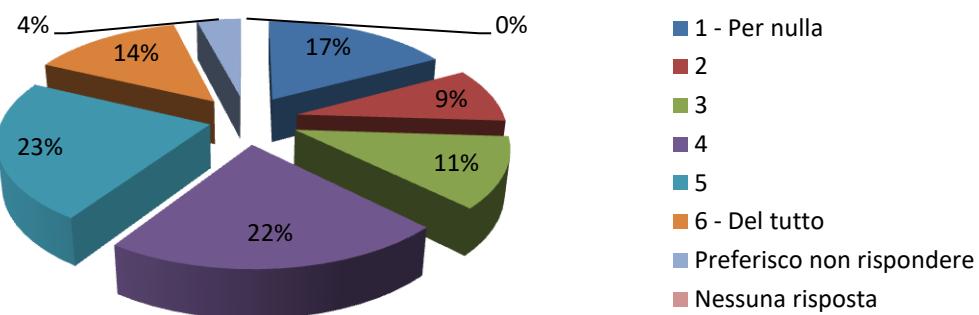
[I.01 Ritengo di essere valutato sulla base di elementi importanti del mio lavoro]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	23	18,70%
2	10	8,13%
3	16	13,01%
4	25	20,33%
5	31	25,20%
6 - Del tutto	12	9,76%
Preferisco non rispondere	6	4,88%
Nessuna risposta	0	0,00%



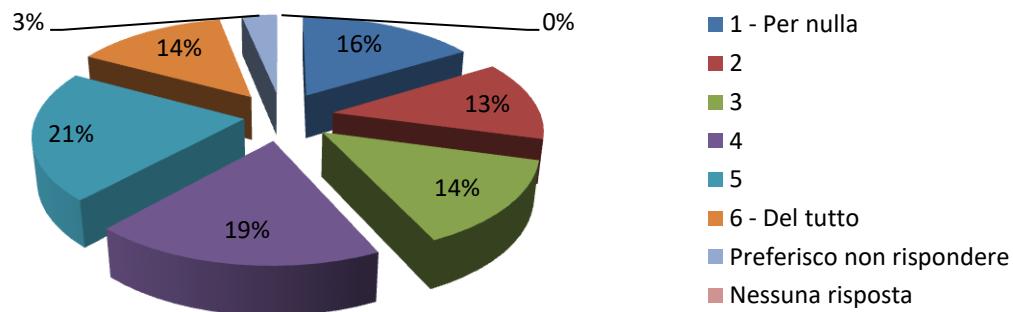
I – Le mie performance. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[I.02 Sono chiari gli obiettivi e i risultati attesi dall'amministrazione con riguardo al mio lavoro]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	21	17,07%
2	11	8,94%
3	14	11,38%
4	27	21,95%
5	28	22,76%
6 - Del tutto	17	13,82%
Preferisco non rispondere	5	4,07%
Nessuna risposta	0	0,00%



I – Le mie performance. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[I.03 Sono correttamente informato sulla valutazione del mio lavoro]

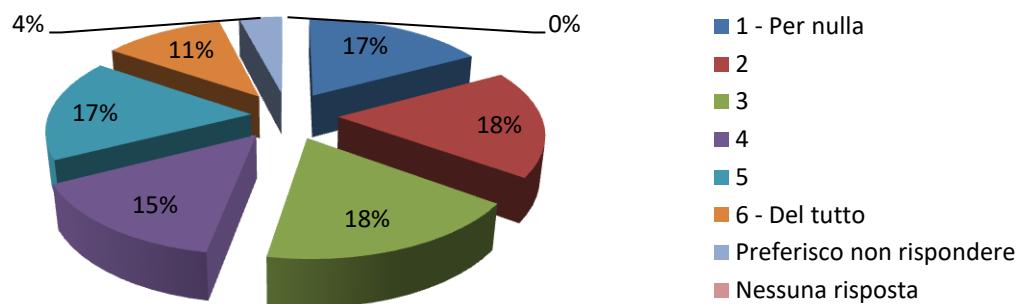
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	20	16,26%
2	16	13,01%
3	17	13,82%
4	23	18,70%
5	26	21,14%
6 - Del tutto	17	13,82%
Preferisco non rispondere	4	3,25%
Nessuna risposta	0	0,00%



I – Le mie performance. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

[I.04 Sono correttamente informato su come migliorare i miei risultati]

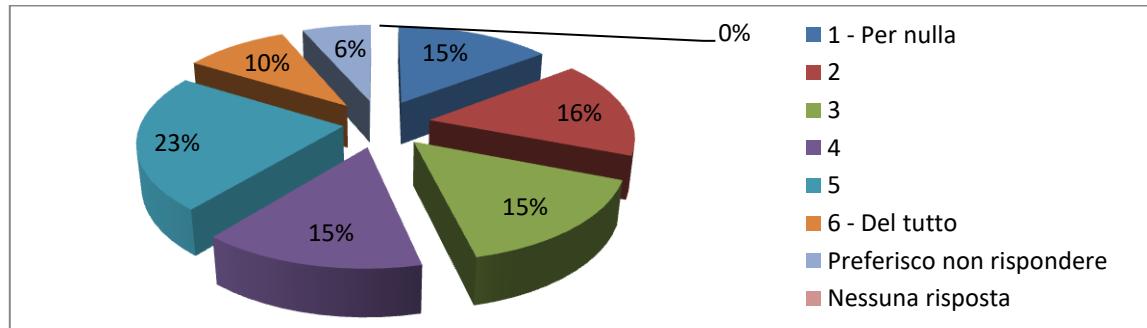
Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	21	17,07%
2	22	17,89%
3	22	17,89%
4	18	14,63%
5	21	17,07%
6 - Del tutto	14	11,38%
Preferisco non rispondere	5	4,07%
Nessuna risposta	0	0,00%



L – Il funzionamento del sistema. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?

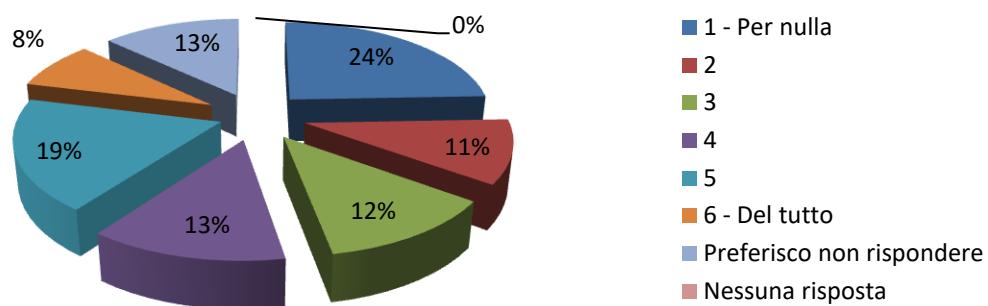
[L.01 Sono sufficientemente coinvolto nel definire gli obiettivi e i risultati attesi dal mio lavoro]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	18	14,63%
2	20	16,26%
3	19	15,45%
4	18	14,63%
5	28	22,76%
6 - Del tutto	12	9,76%
Preferisco non rispondere	8	6,50%
Nessuna risposta	0	0,00%



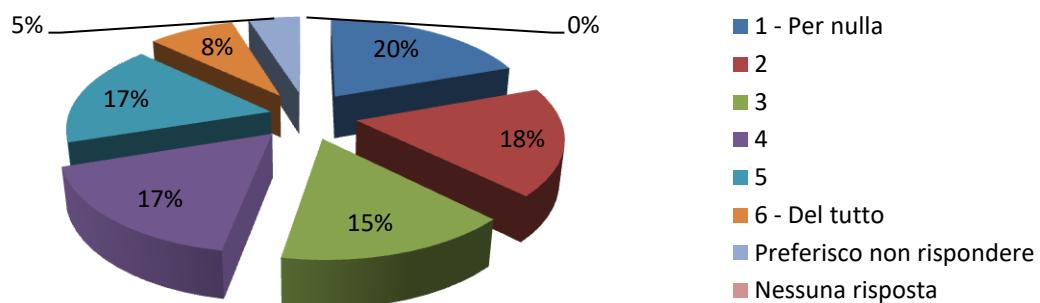
L – Il funzionamento del sistema. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[L.02 Sono adeguatamente tutelato se non sono d'accordo con il mio valutatore sulla valutazione della mia performance]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	30	24,39%
2	13	10,57%
3	15	12,20%
4	16	13,01%
5	23	18,70%
6 - Del tutto	10	8,13%
Preferisco non rispondere	16	13,01%
Nessuna risposta	0	0,00%



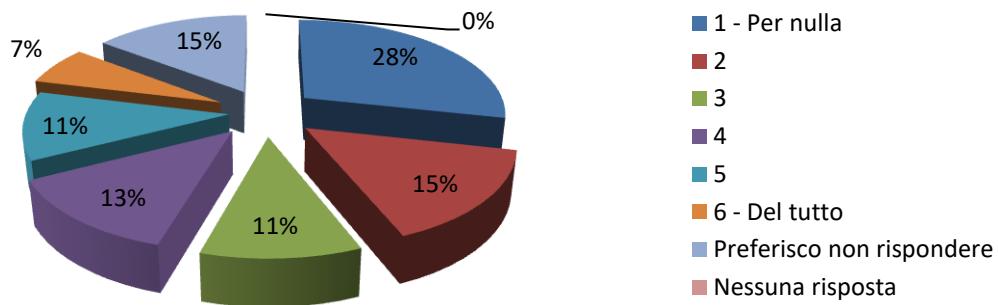
L – Il funzionamento del sistema. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[L.03 Il sistema di misurazione e valutazione della performance è stato adeguatamente illustrato al personale]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	24	19,51%
2	22	17,89%
3	19	15,45%
4	21	17,07%
5	21	17,07%
6 - Del tutto	10	8,13%
Preferisco non rispondere	6	4,88%
Nessuna risposta	0	0,00%



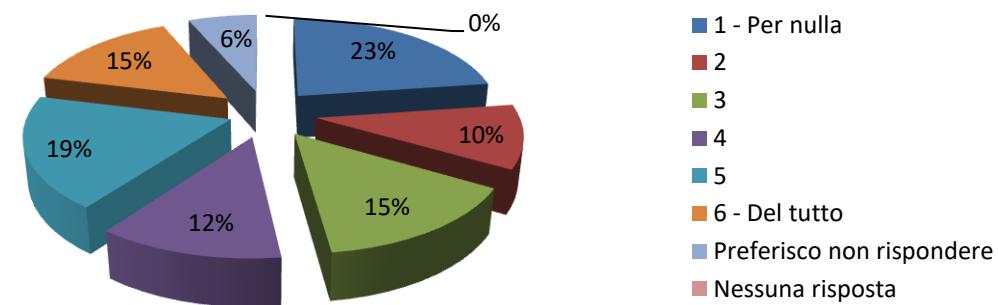
L – Il funzionamento del sistema. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[L.04 Condivido il sistema di valutazione adottato nel mio ente]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	35	28,46%
2	19	15,45%
3	13	10,57%
4	16	13,01%
5	14	11,38%
6 - Del tutto	8	6,50%
Preferisco non rispondere	18	14,63%
Nessuna risposta	0	0,00%



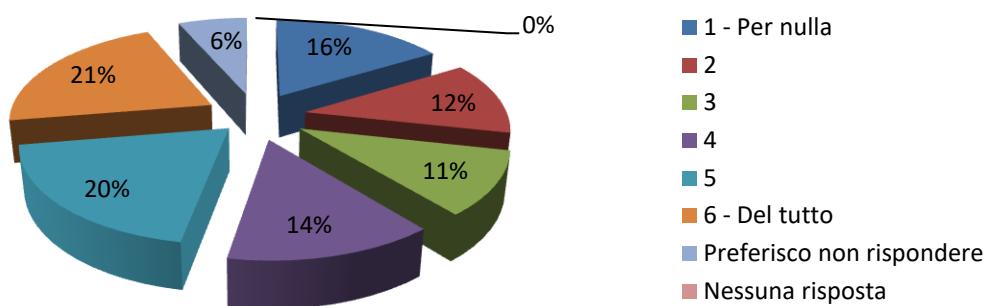
M – Il mio capo e la mia crescita. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[M.01 Riesce a motivarmi a dare il massimo nel mio lavoro]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	28	22,76%
2	13	10,57%
3	18	14,63%
4	15	12,20%
5	23	18,70%
6 - Del tutto	18	14,63%
Preferisco non rispondere	8	6,50%
Nessuna risposta	0	0,00%



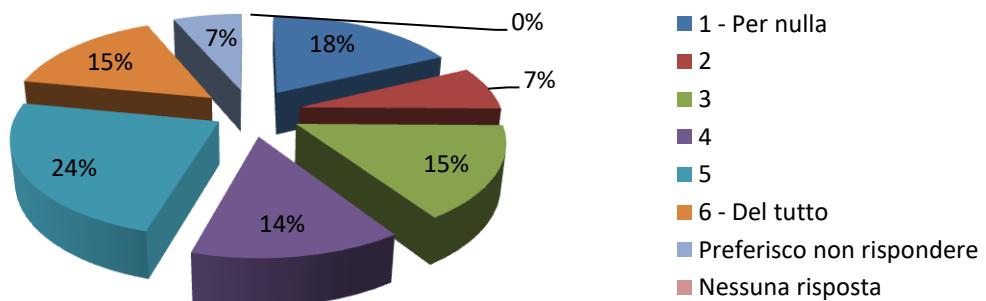
M – Il mio capo e la mia crescita. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[M.02 È sensibile ai miei bisogni personali]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	20	16,26%
2	15	12,20%
3	13	10,57%
4	17	13,82%
5	24	19,51%
6 - Del tutto	26	21,14%
Preferisco non rispondere	8	6,50%
Nessuna risposta	0	0,00%



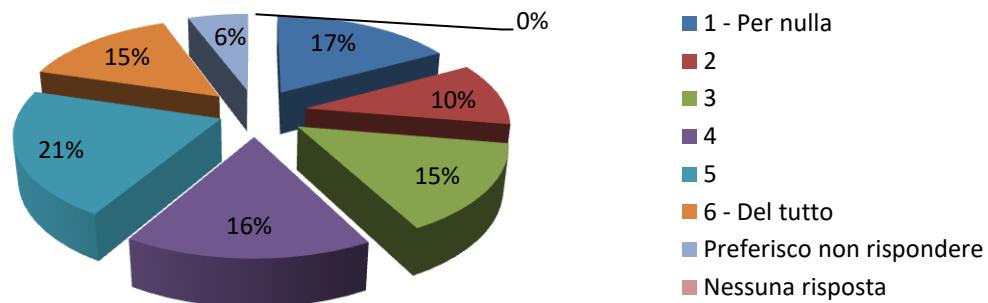
M – Il mio capo e la mia crescita. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[M.03 Mi ascolta ed è disponibile a prendere in considerazione le mie proposte]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	22	17,89%
2	9	7,32%
3	19	15,45%
4	17	13,82%
5	29	23,58%
6 - Del tutto	19	15,45%
Preferisco non rispondere	8	6,50%
Nessuna risposta	0	0,00%



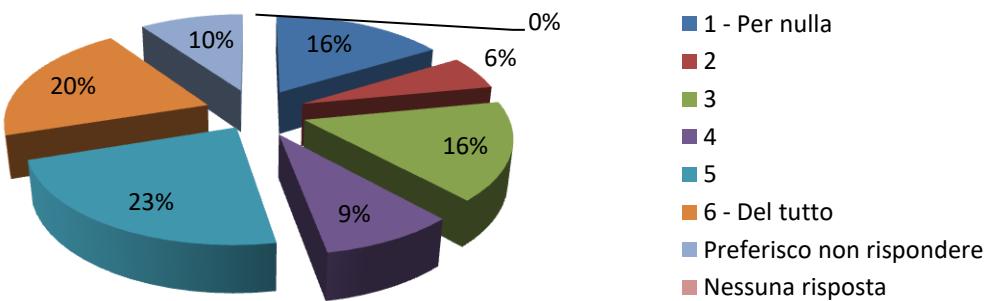
N – Il mio capo e l'equità. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[N.01 Gestisce efficacemente problemi, criticità e conflitti]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	21	17,07%
2	13	10,57%
3	18	14,63%
4	20	16,26%
5	26	21,14%
6 - Del tutto	18	14,63%
Preferisco non rispondere	7	5,69%
Nessuna risposta	0	0,00%



N – Il mio capo e l'equità. Quanto si trova in accordo con le seguenti affermazioni?
[N.02 Stimo il mio capo e lo considero una persona competente e di valore]

Risposta	Conteggio	Percentuale
1 - Per nulla	20	16,26%
2	7	5,69%
3	20	16,26%
4	11	8,94%
5	28	22,76%
6 - Del tutto	25	20,33%
Preferisco non rispondere	12	9,76%
Nessuna risposta	0	0,00%



Il mio contratto di lavoro:

Risposta	Conteggio	Percentuale
A tempo determinato	2	1,63%
A tempo indeterminato	121	98,37%
Nessuna risposta	0	0,00%



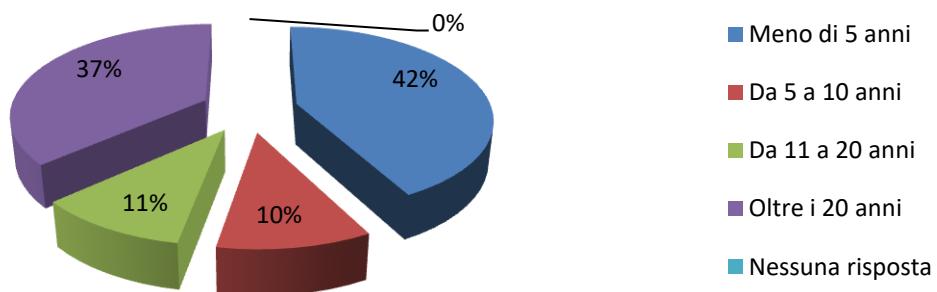
La mia qualifica:

Risposta	Conteggio	Percentuale
Dirigente	3	2,44%
Non dirigente	120	97,56%
Nessuna risposta	0	0,00%



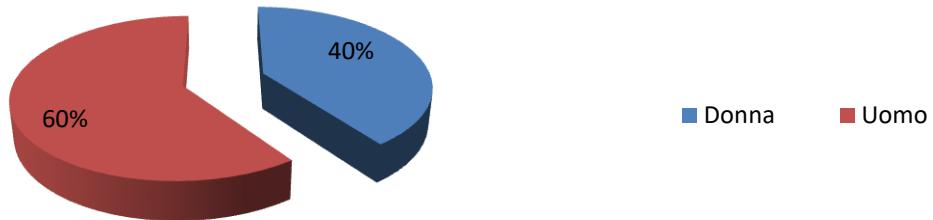
La mia anzianità di servizio:

Risposta	Conteggio	Percentuale
Meno di 5 anni	52	42,28%
Da 5 a 10 anni	13	10,57%
Da 11 a 20 anni	13	10,57%
Oltre i 20 anni	45	36,59%
Nessuna risposta	0	0,00%



Sono:

Risposta	Conteggio	Percentuale
Donna	48	40,00%
Uomo	72	60,00%
Nessuna risposta	0	0,00%



La mia età:

Risposta	Conteggio	Percentuale
Fino a 30 anni	5	4,07%
Dai 31 ai 40 anni	23	18,70%
Dai 41 ai 50 anni	39	31,71%
Dai 51 ai 60 anni	41	33,33%
Oltre i 60 anni	15	12,20%
Nessuna risposta	0	0,00%

